

公司代码：600580

公司简称：卧龙电气

WOLONG

卧龙电气集团股份有限公司

2017 年年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2017 年度利润分配预案：拟以 2017 年度利润分配股权登记日的公司总股本为基数，向全体股东按每 10 股派发现金红利 1 元（含税）进行分配，剩余可供股东分配的利润结转下一年。公司 2017 年度不进行资本公积金转增股本。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	卧龙电气	600580	卧龙科技、G卧龙

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	吴剑波	沈鑫
办公地址	浙江省绍兴市上虞区人民大道西段1801号	浙江省绍兴市上虞区人民大道西段1801号
电话	0575-82176628、82507992	0575-82176629
电子信箱	wolong600580@wolong.com	shenxin@wolong.com

2 报告期公司主要业务简介

（一） 主要业务

公司主要业务有电机及控制业务、电源电池、光伏电站业务，其中电机及控制业务主要分为低压电机及驱动、高压电机及驱动、微特电机及控制。

（二） 经营模式

1、采购模式

继续健全完善供应链管理体系，实行供应商开发（sourcing）和采购（buying）分离模式；内部建立了定点、定价/定量、下单和支付四权分立的组织模式；实施了 SRM 的信息系统；集中采购的物料类别与金额逐年增加，并逐步推广到国外工厂所需物料的集中采购；建立了价格、质量、数量和资金监督程序，对采购过程实行全程监督，严格执行《招标监督管理制度》；公司与战略供应商和主力供应商保持了长期良好的合作关系。

2、生产模式

继续深入推进精益生产方式，建立了集团精益生产三级组织，组合运用看板生产方式、连续流布局、快速换模、流水线平衡、一体联动计划、动作改进和现场目视化管理等精益工具方法，使得试点单位在订单交付能力、现场管理能力和成本控制能力等方面均有了提升，并初步形成一支经过精益思想武装的改善队伍，带动其他非试点单位提升。2018 年将继续以精益生产推行作为生产管理体系建设的主线，以推行现场管理标准为载体，全面提升制造业特别是电机板块精益管理水平；以“八大统一”为导向，推行母子工厂管理模式，母工厂作为样板工厂，对子工厂实施标准化作业指导，实现产线快速转移和布局，形成柔性化生产能力，大幅提升生产作业效率与品质水平。

3、营销模式

公司建立以“区域+行业”为核心的网格化营销平台，并积极推“三位一体”的营销模式。区域销售配置开拓型、有攻击力、执行力强的营销人员，行业管理配置具有大局观、战略思维、熟悉细分行业市场的营销人员。

4、研发模式

持续推进技术创新能力建设，以产品线发展为导向，根据“八大统一”要求推行全生命周期管理 PLM 系统，搭建全球协同研发平台，搭建中央研究院、经营主体技术中心和制造工厂技术部门为主干的三级研发技术体系，通过核四代、ECM 等高大上项目和 WE3、WE4、TEFC、全球绝缘整合等平台项目，以平台化及模块化的管理模式提升新产品的研发质量及应用特性，已成功完成核三代“华龙一号”中压核级电动机系列研发，大功率多相变频电机研发，WE3 高效电机研发等，形成一批具有核心竞争能力的拳头产品。

（三） 行业情况

电机作为机电能量转换的重要装置和电气传动的基础部件，广泛应用于工业、农业、国防、交通及家电等等领域，不同的电机应着不同的功能要求而出现，在国民经济和社会发展中具有重要地位和作用。根据 HIS Markit 市场数据，全球工业电机与电机控制市场预计达 580 亿美金，其

中，工业电机市场销售额约为 354 亿美金，电机控制市场规模在 226 亿美金左右，各主要市场销售变化如下：

单位：亿美元	美洲地区	欧非中东地区	亚太地区
2016 年	156	170	254
2020 年	178	193	274

亚太是全球电机与电控最大的区域市场，2016 年销售额约占全球市场销售总规模的 44%，主要受益于庞大的中国市场。IHS Markit 估计 2016 年中国电机与电控市场规模接近 129 亿美金，是全球最大的单一国家市场。尽管中国市场面临进入经济转型期的增速放缓，产业结构调整等挑战，传统产业升级与智能化改造以及大力发展节能、高端制造业等趋势给未来电机与电控产品的发展带来了新机遇，IHS Markit 预期中国是未来增速最快的区域市场之一，2020 年市场规模预计超 146 亿美金。

变频器是一种通过控制电力半导体器件的通断作用将工频电源变换为各种频率，以实现电动机变速运行的设备，可实现对各类电动机驱动的风机、水泵、空气压缩机、提升机、皮带机等负载的软启动、智能控制和调速节能，从而有效提高工业企业的能源利用率、工艺控制及自动化水平，是工业控制领域自动化控制的核心装置之一，被广泛应用在国民经济的各个行业领域。

随着我国工业 4.0 的提出以及工业化发展的必然趋势，低压变频器在各行业各领域的作用将越来越突出，根据前瞻产业研究院发布的《2017-2022 年中国中低压变频器行业市场需求与投资规划分析报告》数据显示，2017 年低压变频器市场将达到 225 亿元，同比增加 4.7%，预计到 2020 年，市场规模将达到 250 亿元。

高压变频器应用领域涉及电力、冶金、煤炭、石油化工等多种行业，我国高压变频器市场一直保持着较高的增长率。2016 年，市场规模突破 100 亿元，同比增长 15%；2017 年，我国高压变频器市场规模有望超 117 亿元；预计到 2023 年，我国高压变频器的市场将达到 175 亿元左右。

注：以上信息整理自公开信息

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2017年	2016年	本年比上年 增减(%)	2015年
总资产	16,775,472,373.61	16,081,739,660.77	4.31	14,078,358,312.24
营业收入	10,086,036,670.77	8,913,936,672.36	13.15	9,473,632,174.40
归属于上市公司股东的净利润	665,219,501.03	253,408,117.19	162.51	360,394,069.76

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	182,399,950.63	81,087,226.05	124.94	336,738,975.89
归属于上市公司股东的净资产	5,659,671,352.08	5,113,539,792.18	10.68	3,873,009,120.55
经营活动产生的现金流量净额	316,734,897.05	94,415,722.08	235.47	860,275,906.53
基本每股收益（元/股）	0.5161	0.1989	159.48	0.3245
稀释每股收益（元/股）	0.5161	0.1989	159.48	0.3245
加权平均净资产收益率（%）	12.31	4.99	增加7.32个百分点	9.30

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	2,231,442,544.62	2,736,267,746.67	2,628,519,385.98	2,489,806,993.50
归属于上市公司股东的净利润	34,204,636.13	95,641,612.43	554,479,113.97	-19,105,861.50
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	27,254,268.08	95,420,210.32	51,476,812.18	8,248,660.05
经营活动产生的现金流量净额	-36,648,277.62	35,965,245.38	106,329,915.03	211,088,014.26

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

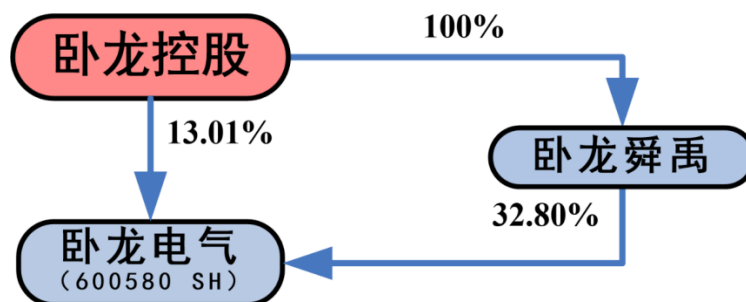
单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）	55,721						
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）	53,400						
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股 数量	比例 (%)	持有有限 售条件的 股份数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
浙江卧龙舜禹投资有限公司	0	422,798,480	32.80	0	无	0	境内非国有法人
卧龙控股集团有限公司	0	167,622,561	13.01	26,874,470	质押	40,000,000	境内非国有法人
光大保德信基金—建设银行—光大卧龙战略投资资产管理计划	0	76,301,449	5.92	76,301,449	无	0	其他

安徽省投资集团控股有限公司	0	22,296,544	1.73	22,296,544	无	0	国有法人
安徽省铁路发展基金股份有限公司	0	22,296,544	1.73	22,296,544	质押	11,148,000	国有法人
陈建成	0	21,148,956	1.64	4,832,107	质押	7,830,000	境内自然人
绍兴市上虞区国有资产经营总公司	0	18,311,142	1.42	0	无	0	国有法人
王建乔	0	13,365,386	1.04	9,664,214	质押	9,800,000	境内自然人
杭州百赛贸易有限公司	0	12,885,618	1.00	12,885,618	质押	12,885,600	境内非国有法人
方正证券股份有限公司	-2,340,900	8,300,000	0.64	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	(1)陈建成先生为卧龙控股集团有限公司董事长,持有其 48.93% 的股权;(2)卧龙控股集团有限公司系浙江卧龙舜禹投资有限公司股东,持有其 100% 股权;陈建成先生与浙江龙信股权投资合伙企业(有限合伙)系自 2015 年 7 月 15 日至 2016 年 1 月 8 日期间通过上海证券交易所交易系统增持公司股份的一致行动人;(3)公司未知前十名无限售条件股东和前十名股东之间存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

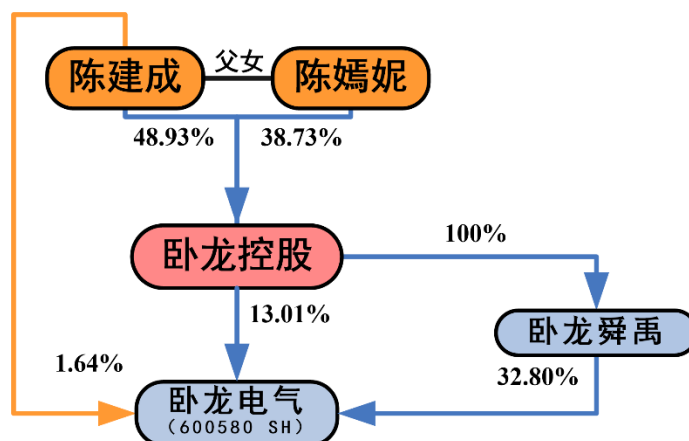
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5 公司债券情况

适用 不适用

三 经营情况讨论与分析

1 报告期内主要经营情况

2017 年，公司实现营业收入 100.86 亿元，同比增长 13.15%；实现营业利润 7.73 亿元，同比增长 141.65%；归属于母公司所有者的净利润 6.65 亿元，同比增长 162.51%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 18,240.00 万元，同比增长 124.94%；经营活动产生的现金流量净额 31,673.49 万元，同比增长 235.47%。2017 年末，归属于上市公司股东的净资产为 56.60 亿元，同比增长 10.68%。

报告期内，公司的大部分下游行业复苏迹象明显，公司的营业收入和产品毛利率得到一定的提升。公司董事会抓住这一机遇，继续深化公司内部改革，处理非核心资产，积极开拓新行业、新市场，为公司实现经营能力和盈利能力的实质性提升打下坚实的基础。

（1）下游行业复苏明显，营收和毛利率有所提升

报告期内，公司的下游如油气、煤炭、炼化、钢铁、采矿和造船等行业的呈现复苏态势，拉动了公司营收规模的增长。特别是 2017 年下半年来，由于装备制造产能趋于饱和，公司产品的议价能力得到提升，从而推高了产品的毛利率。通用工业领域的电机需求也由于全球主要经济体固定资产投资稳步增长而趋于正常。白色家电近年来处于景气度高位，对公司的微特电机需求形成了持续的需求。由于公司的营收实现和下游行业复苏有一定的时滞性，公司预期在中短期内会维持营收较高增长和毛利率持续改善的态势。

（2）非核心资产处置取得重大进展，核心资产并购再下一城

公司在报告期内陆续实现了对银川卧龙、卧龙变压器、烟台变压器和北京华泰的出售工作。四家变压器工厂的剥离实现了大额的投资收益，优化了公司的资产负债结构，并为股东创造了价值。更为关键的是，非核心资产的剥离使得公司管理层能更加专注于电机与控制这一关键核心业务的发展。

2017 年 12 月，公司与美国通用电气公司签署协议，收购后者的小型工业电机业务。此次并购预期将极大地提升公司在北美市场的销售能力，并有望依托通用电气的墨西哥工厂，实现中美贸易摩擦的风险规避。此次并购也意味着公司横跨亚洲、欧洲和美洲生产布局的成功实现，行业内首家以中国为总部的跨国企业有望形成。

（3）继续深化企业内部改革，事业部制管理框架正式搭建

报告期内，公司对经营管控模式实现了重新构建，并按照产品类型划分事业部，形成了以大型驱动事业部、工业驱动事业部、日用电机事业部和 EV 电机事业部为公司主要经营单位的管控模式。此外，公司还设立了中国销售总部和国际销售总部，承担大部分区域和行业的销售功能。产品事业部的搭建能更好地协调和调配同一类型产品生产企业之间的资源，按照成本高低、地域远近等维度进行生产和其他经营布局，以实现事业部利润的最大化。

新经营管控模式的红利亦初步显现。大型驱动事业部和工业驱动事业部各自在西欧高成本、东欧和中国低成本地区基本完成了生产经营的调配和布局，调整人员结构、优化工序，为公司中短期内人工成本的大幅下降、材料成本的有效控制创造条件。日用电机事业部亦加快了越南等更低成本地区的生产布局，控制成本、提高毛利率并有效规避贸易风险。

（4）加大新行业、新市场的开拓力度，新能源汽车电机取得突破

报告期内，主要受上半年补贴退坡、补贴目录重审、以及管理准入标准重新评定等因素影响，公司上半年新能源汽车驱动电机销售下滑；下半年随着政策的明朗，新能源汽车驱动电机销量大幅增长；整年公司实现新能源汽车驱动电机销售较上年基本持平。公司已经成为部分国内主要新能源汽车生产厂商的重要供应商，并是某些大销量车型（如北汽 EC 系列）的主力供应商。随着公司新能源汽车电机的产能建设项目接近完成，公司的生产保障能力也得到极大提升。

公司亦寻求突破国内新能源汽车供应链的竞争格局，取得了进入全球主流车企国际供应链的重大进展。公司得到了某世界知名汽车零部件企业第一期 50 万辆以上新能源汽车驱动电机及零部件的定点信，对应一款全球主流豪华车企即将投产的新能源乘用车。其他世界知名零配件商也正在和公司联合研发、试制新能源汽车电机。

2018 年，公司下游行业景气度的回升态势料将继续，公司董事会研究并讨论了公司经营形势，

部署了以下的重点工作：

(1) 必须抓住下游行业较高景气度的窗口，继续深化企业内部改革，持续优化事业部制的管控模式，力求经营效益有较大的提升。

(2) 继续推进剩余非核心业务相关资产的处理工作，力争取得新的重大进展，在精力上和财力上对电机和控制业务进一步聚焦。

(3) 加强对前沿性技术的开发和利用，保持公司在电机驱动领域的持续创新能力，加快关键领域核心装备的国产化和进口替代步伐，争取更多的“首台套”业绩；加大对新能源汽车驱动系统的资源配置。

(4) 依托公司跨国企业的地位，下属“一带一路”沿线工厂发挥好各自优势，借助政策利好，实现经营业绩的快速发展，为股东创造价值、对国家有所贡献。

2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(1) 重要会计政策变更

财政部于 2017 年度发布了《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》，自 2017 年 5 月 28 日起施行，对于施行日存在的持有待售的非流动资产、处置组和终止经营，要求采用未来适用法处理。

财政部于 2017 年度修订了《企业会计准则第 16 号——政府补助》，修订后的准则自 2017 年 6 月 12 日起施行，对于 2017 年 1 月 1 日存在的政府补助，要求采用未来适用法处理；对于 2017 年 1 月 1 日至施行日新增的政府补助，也要求按照修订后的准则进行调整。

财政部于 2017 年度发布了《财政部关于修订印发一般企业财务报表格式的通知》，对一般企业财务报表格式进行了修订，适用于 2017 年度及以后期间的财务报表。

本公司执行上述三项规定的主要影响如下：

会计政策变更的内容和原因	审批程序	受影响的报表项目名称和金额
(1) 在利润表中分别列示“持续经营净利润”和“终止经营净利润”。比较数据相应调整。	不适用	列示持续经营净利润本年金额 208,131,774.88 元；列示终止经营净利润本年金额 463,281,226.72 元。
(2) 部分与资产相关的政府补助，冲减了相关资产账面价值。比较数据不调整。	董事会	固定资产：无
(3) 部分与收益相关的政府补助，冲减了相关成本费用。比较数据不调整。	董事会	财务费用减少 3,770,371.00 元，营业外收入减少 3,770,371.00 元。

(4) 与本公司日常活动相关的政府补助, 计入其他收益, 不再计入营业外收入。比较数据不调整。	董事会	其他收益增加 37,544,500.59 元, 营业外收入减少 37,544,500.59 元。
(5) 在利润表中新增“资产处置收益”项目, 将部分原列示为“营业外收入”的资产处置损益重分类至“资产处置收益”项目。比较数据相应调整。	不适用	资产处置收益增加 1,060,524.96 元, 营业外收入减少 1,060,524.96 元。

(2) 本年度未发生重要的会计估计变更。

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比, 对财务报表合并范围发生变化的, 公司应当作出具体说明。

适用 不适用

截止 2017 年 12 月 31 日, 本公司合并财务报表范围内子公司如下:

子公司名称
浙江龙能电力发展有限公司 (以下简称“浙江龙能”)
宁波龙能电力投资有限公司 (以下简称“宁波龙能”)
诸暨龙能光伏发电有限公司 (以下简称“诸暨龙能”)
都昌县龙能电力发展有限公司 (以下简称“都昌龙能”)
衢州龙能电力投资有限公司 (以下简称“衢州龙能”)
绍兴龙能电力发展有限公司 (以下简称“绍兴龙能”)
绍兴市滨海新城龙能电力发展有限公司 (以下简称“滨海新城龙能”)
丽水龙能电力发展有限公司 (以下简称“丽水龙能”)
嵊州龙能电力发展有限公司 (以下简称“嵊州龙能”)
新昌县龙能电力发展有限公司 (以下简称“新昌龙能”)
德清龙能电力发展有限公司 (以下简称“德清龙能”)
梁山龙能电力发展有限公司 (以下简称“梁山龙能”)
芜湖龙能电力发展有限公司 (以下简称“芜湖龙能”)
淮安龙能电力发展有限公司 (以下简称“淮安龙能”)
上海卧龙国际商务股份有限公司 (以下简称“上海卧龙”)
上海筑川电机有限公司 (以下简称“上海筑川”)
意大利电动力公司(ELDRIVES.R.L) (以下简称“意大利电动力”)
绍兴欧力-卧龙振动机械有限公司(以下简称“欧力卧龙”)

芜湖卧龙家用电机有限公司（以下简称“芜湖卧龙”）

绍兴上虞卧龙顺达电机加工有限公司（以下简称“顺达电机”）

卧龙电气集团杭州研究院有限公司(以下简称“杭州研究院”)

浙江卧龙国际贸易有限公司（以下简称“浙江国贸”）

卧龙电气集团浙江灯塔电源有限公司(以下简称“卧龙灯塔”)

浙江卧龙大郡新动力电机有限公司（以下简称“大郡新动力”）

浙江卧龙开山电机有限公司（以下简称“开山电机”）

香港卧龙控股集团有限公司（以下简称“香港卧龙控股”）

卧龙意大利控股集团有限公司（以下简称“意大利控股”）

OLI S.p.A（及其下属多家子/孙公司，以下简称“OLF”）*1

卧龙电气章丘海尔电机有限公司（以下简称“章丘电机”）

青岛卧龙机电集成科技有限公司（以下简称“青岛集成”）

卧龙电气淮安清江电机有限公司（以下简称“清江电机”）

Wolong Holding Group GmbH

Wolong Investment GmbH

ATB Austria Antriebstechnik AG（及其下属多家子/孙公司）*2

卧龙国际（香港）有限公司（以下简称“卧龙国际”）

卧龙电气（越南）有限公司（以下简称“卧龙越南”）

卧龙美国有限责任公司（**Wolong Americas LLC**）（以下简称“卧龙美国”）

卧龙电机控制技术有限公司（以下简称“卧龙电机日本”）

ATB Technologies Netherlands B.V.（以下简称“ATB 荷兰”）

浙江卧龙希尔投资有限公司（以下简称“希尔投资”）

卧龙（意大利）投资有限公司（以下简称“意大利投资”）

SIR S.p.A（及其下属子公司，以下简称“SIR”）

浙江卧龙希尔机器人有限公司（以下简称“希尔机器人”）

卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司（以下简称“南阳防爆”）

南防集团上海安智电气发展有限公司（以下简称“上海安智”）

南防集团郴州华安电机制造有限公司（以下简称“郴州华安”）

南阳防爆集团特种机械有限公司（以下简称“特种机械”）

南阳防爆集团重型电机有限公司（以下简称“南防重机”）

南阳防爆集团电气系统工程有限公司（以下简称“电气系统工程”）

武汉奥特彼电机有限公司（以下简称“武汉电机”）

卧龙电气南阳奥特彼电机有限公司（以下简称“南阳奥特彼”）

卧龙电气集团辽宁荣信电气传动有限公司（以下简称“荣信传动”）

卧龙电气集团辽宁荣信电机控制技术有限公司（以下简称“荣信控制”）

卧龙电气集团辽宁荣信高科电气有限公司（以下简称“荣信高科”）

浙江卧龙伺服技术有限公司（以下简称“伺服技术”）

绍兴上虞卧龙新能源投资有限公司（以下简称“绍兴新能源”）

卧龙国际韩国株式会社（以下简称“卧龙韩国”）

卧龙国际（马来西亚）公司（以下简称“卧龙马来西亚”）

*1 主要包括 OLI Makina Sanayi ve Ticaret Ltd. Sti.（以下简称“Makina S”）、OLI Electrical Vibrators South Africa（以下简称“Vibrators SA”）、OLI Vibrator PTY Ltd.（以下简称“Vibrators PT”）、OLI Malta International Ltd.（以下简称“Malta Internation”）、OLI Vibra Ltd.（以下简称“Vibra L”）、OLI Vibra Nordic AB（以下简称“Vibra Nordic”）、OLI Vibra UK Limited（以下简称“Vibra UK”）、OLI Vibrator LLC（以下简称“Vibra LLC”）、OLI France S.a.r.l.（以下简称“France S”）、OLI Spain 2006 S.L.（以下简称“Spain S”）、OLI Romania S.r.l.（以下简称“Romania S”）、OLI Vibration stechnick GmbH（以下简称“以下简称“Vibration GmbH”）、OLI speed（以下简称“OLI S”）。

*2 主要包括 ATB Spielberg GmbH（以下简称“ATB Spielberg”）、ATB Welzheim GmbH（以下简称“ATB 韦尔茨海姆”）、ATB Nordenham GmbH（以下简称“ATB 诺登哈姆”）、ATB Group UK LTD.（以下简称“以下简称“ou”）、ATB Schorch GmbH（以下简称“ATB 啸驰”）、ATB Tamel S.A（以下简称“ATB 塔莫”）。

本期合并财务报表范围及其变化情况详见财务报告附注“合并范围的变更”和“在其他主体中的权益”。

公司名称：卧龙电气集团股份有限公司

法定代表人：刘红旗

日期：2018 年 4 月 26 日